BETRIEBSWIRTSCHAFT
Zulassungsprüfung Externisten
Handelsakademie, Lehrplan 2014

VIENNA BUSINESS SCHOOL
SCHULE DER WIRTSCHAFT

Die Zulassungsprüfung umfasst den Stoff der Handelsakademie I. – III. Jahrgang.
Die schriftliche Vorprüfung dauert 100 Minuten, die mündliche Teilprüfung bis zur Gewinnung eines sicheren Urteils.

Prüfungsstoff:

1. Jahrgang:

Kaufvertrag einschließlich Schriftverkehr:
- Bedingungen für das Zustandekommen eines Kaufvertrags
- Inhalte des Kaufvertrags (rechtliche und sonstige kaufmännische Bestandteile)
- Anbahnung und Abschluss eines Kaufvertrags (inkl. Lieferantenauswahl mit Kalkulation), Anfrage, Angebot, Bestellung
- Ordnungsgemäße Erfüllung des Kaufvertrags (Lieferung, Annahme, Zahlung)
- Vertragswidrige Erfüllung des Kaufvertrags (Lieferverzug, mangelhafte, Rechnungen, Annahmeverzug, Zahlungsverzug)

Businessplan:
- Geschäftsidee
- rechtlicher Rahmen (insbesondere Gewerberecht)

2. Jahrgang:

Rechtliche Grundlagen des Unternehmens:
- Rechtsformen: Einzelunternehmen, OG, KG, Stille Gesellschaft, GmbH, AG
- Firma und Firmenbuch
- Vollmachten: Prokura, Handlungsvollmach

Kaufvertrag – internationale Geschäftstätigkeit:
- Bedeutung des Außenhandels
- Risiken im Außenhandel
- Liefer- und Zahlungsbedingungen in der internationalen Geschäftstätigkeit (inkl. Dokumente): Incoterms, Dokumentenakkreditiv, Dokumenteninkasso

Marketing:
- Ziele des Marketings
- Marktsegmentierung, Zielmarktfestlegung, Positionierung
- Marktforschung
- Marketinginstrumente (4 Ps):
  - Produkt- und Sortimentspolitik
  - Preis- und Konditionenpolitik
  - Distributionspolitik
  - Kommunikationspolitik

Materialwirtschaft:
- Beschaffungsprozesse: Beschaffungsmarktforschung, Beschaffungsprogrammpolitik, Beschaffungsmethodenpolitik (v.a. B.-Organisation, Beschaffungsarten und -strategien)
- Lagerorganisation, Lageranalyse
- Kosten der Materialwirtschaft
- Kennzahlen der Materialwirtschaft

Businessplan: einfacher Businessplan, Standortfaktoren

3. **Jahrgang**:

Normatives Management:

- Unternehmensleitbild (Mission, Vision, Werte)
- Ziele (inkl. Formulierung von Zielen)
- St. Galler Management Modell

Strategisches und operatives Management:

- Instrumente der strategischen und operativen Planung

Organisation:

- Zusammenhang zwischen Ablauf- und Aufbauorganisation
- Elemente, Prinzipien und Formen der Aufbauorganisation

Führung: Führungstheorien und –konzepte

Personalmanagement:

- Personalbedarfsplanung
- Personalauswahl und -einstellung
- Personalentwicklung
- Arbeitsrecht
- Motivation (inkl. Humanisierung des Arbeitsplatzes)
- Personalbeurteilung
- Entlohnung

Investitionsmanagement:

- Arten von Investitionen
- qualitative und quantitative Entscheidungsmethoden

Finanzmanagement:

- Finanzierungsziele
- Arten der Finanzierung
- Abwicklung von Kreditgeschäften
- einfacher Finanzplan
- Finanzkennzahlen

Für etwaige Fragen schreiben Sie bitte eine E-Mail an b.hartlieb@vbs.ac.at . Auch ein Besuch der Sprechstunde ist möglich (bitte um vorherige Anmeldung).

Zur Vorbereitung auf die Prüfung eignen sich alle für die HAK approbierten Schulbücher: z.B. Trauner-Verlag, Ellmer und Autorenteam: Praxisblicke Betriebswirtschaft I – V HAK (aber auch die Bücher aller anderen Schulbuchverlage)

Bitte zur Prüfung unbedingt einen Taschenrechner mitnehmen!